

Стратегический план развития ЧАКБ «Ориент Финанс» на 2017-2021 годы

Стратегической целью ЧАКБ «Ориент Финанс» на 2017-2021 годы является сохранение и укрепление бизнес-позиций Банка в качестве стабильного финансового института на рынке банковских услуг, углубление доверительных отношений с клиентами, а также обеспечение потребности каждого клиента в банковских услугах высокого качества независимо от его масштабности и формы собственности.

Для достижения цели Банк определил следующие основные направления стратегии развития:

Укрепление бизнес-позиций банка. Для популяризации своего брэнда, привлечения новых клиентов и развития долгосрочных отношений с существующими клиентами, Банк будет совершенствовать и внедрять такие продукты и услуги, которые составят не только достойную конкуренцию среди других банков, но и обеспечат взаимную выгоду.

Существующие банковские продукты будут модифицированы с целью улучшения качества обслуживания клиентов, внедрения эффективного ценообразования и адаптации характеристик данных продуктов под нужды конкретных сегментов по клиентской базе.

Банк будет стремиться совершенствовать систему индивидуального обслуживания клиентов путем предложения клиентам специально разработанных индивидуальных систем и технологий, обеспечивающих развитие и оптимизацию бизнеса клиента, предоставления им широкого спектра консультационных услуг, а также проведения гибкой тарифной политики индивидуального обслуживания с применением уравновешивающего ценообразования.

Банк, по мере укрупнения своего бизнеса, будет расширять точки продаж своих банковских продуктов посредством в стратегически важных географических местах для создания удобств обслуживания клиентов.

Развитие международного сотрудничества. Банк рассматривает развитие международного сотрудничества как одно из ключевых направлений его бизнеса.

Банк продолжит практику расширения своей корреспондентской сети путем открытия новых корреспондентских счетов в ведущих финансово-**VCТОЙЧИВЫХ** зарубежных коммерческих банках, также укрепления финансирующими сотрудничества С международными кредитными организациями. Это позволит увеличить потенциал привлечения иностранных кредитных линий для торгового и проектного финансирования, оперативно осуществлять международные транзакции по внешнеторговым контрактам и диверсифицировать валютные активы Банка.

Увеличение кредитного портфеля. Банк будет увеличивать объемы кредитования предприятий и организаций реального сектора экономики в стратегически важных отраслях республики, а также субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Принимая во внимание, что экспортная ориентация экономики является одной из основных направлений структурных преобразований в стране, Банк намерен развивать систему кредитования экспортеров в иностранной валюте.

Поддержка высокого уровня доставного капитала. Банк продолжит работу по повышению своего уровня уставного капитала, который составляет финансовую основу его деятельности.

Дивидендная политика Банка будет направлена на обеспечение оптимального уровня между текущими интересами акционеров и долгосрочными целями развития Банка.

Совершенствование системы управления рисками. Система управления рисками является важнейшим направлением устойчивого развития бизнеса Банка.

В целях дальнейшего улучшения системы управления рисками Банк активизирует работу по оптимизации существующих процедур и правил по управлению кредитными рисками в соответствии с международными методиками риск-менеджмента и действующими международными нормами.

Банк также будет совершенствовать систему лимитирования рисков по другим операциям, развивать передовую методику и технологию рискменеджмента (включая процесс стресс-тестирования), проводить работу по комплексной автоматизации процессов анализа и оценки рисков, в том числе ее интеграции в автоматизированную банковскую систему.

Банк повысит эффективность работы, направленной на обеспечение свободной «подушки» ликвидности, которая служит страховкой при реализации ряда стресс-сценариев ликвидности, включая те, которые влекут за собой потери или обесценение.

Основной задачей в области операционных рисков станет полная инвентаризация возможных операционных рисков, оценка их экономических последствий, анализ экономической эффективности систем предотвращения и контроля, а также повышение ответственности подразделений Банка.

Банк поэтапно будет осуществлять работу по качественной модернизации существующей системы управления рисками для повышения оперативности и глубины контроля за рыночной позицией Банка для снижения уровня рыночных рисков.

Развитие кадровой политики. Банк рассматривает развитие кадрового потенциала как основное условие для выполнения поставленных задач. Развитие корпоративной культуры в Банке будет направлено на создание у каждого сотрудника чувства сопричастности к достижению Банком высоких результатов, воспитание командного духа, создание коллектива единомышленников, нацеленного на достижение поставленных стратегических целей.



Постоянное повышение квалификации персонала Банка будет реализоваться путем поднятия эффективности системы подбора, подготовки, расстановки, взаимозаменяемости и формирования резерва кадров, совершенствования системы мотивации персонала, а также развития корпоративной культуры.